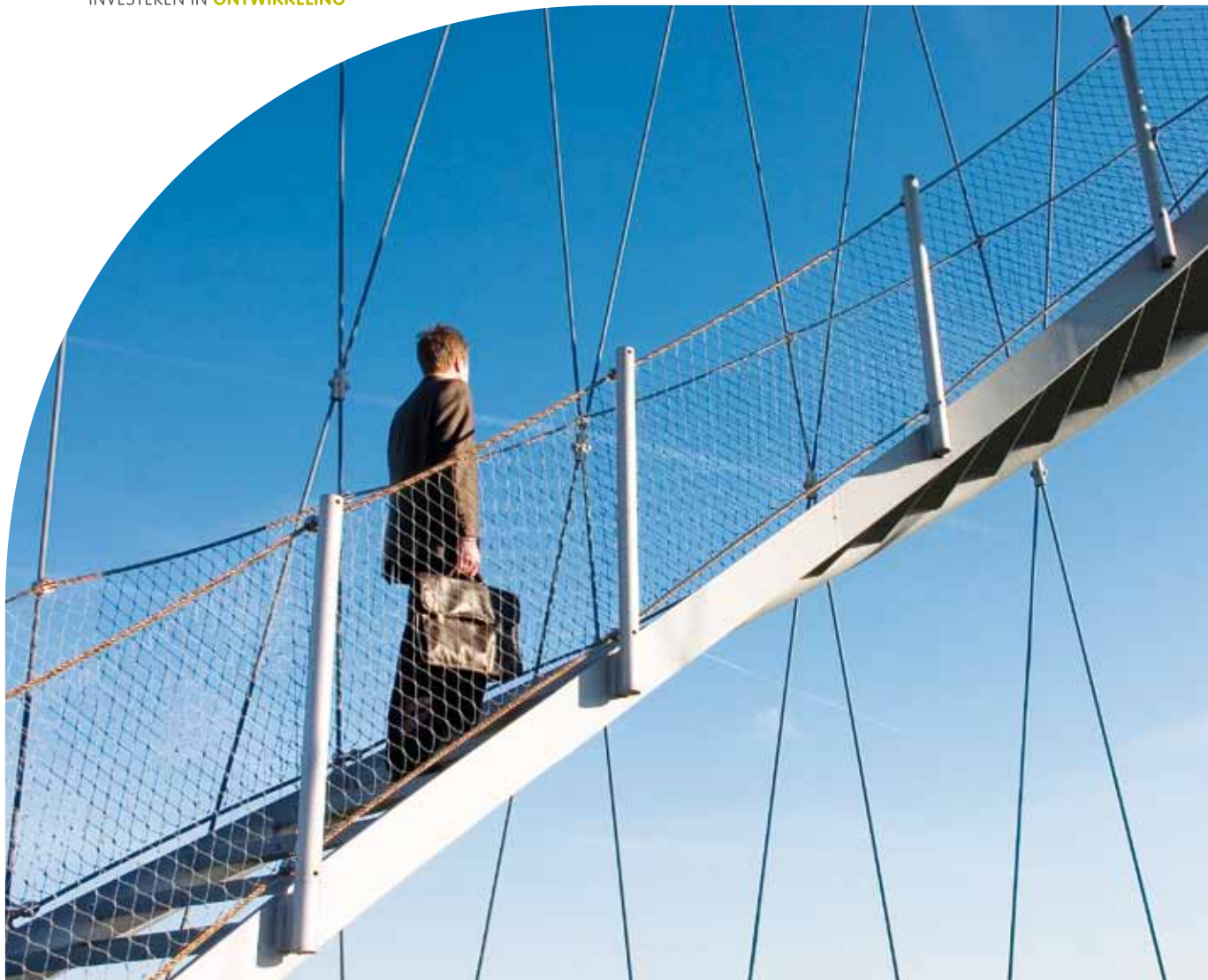


NUM

INVESTEREN IN ONTWIKKELING



FINANCE

Het
vermogen
om te groeien
in Noord-Nederland

Organisatie met een missie

De NOM wil als onafhankelijke onderneming de werkgelegenheid in Noord-Nederland ontwikkelen door duurzaam winstgevende economische activiteiten te stimuleren.

In deze missie staan vier kernelementen centraal.

Een onafhankelijke onderneming

De NOM is een onafhankelijke N.V. De aandeelhouders en subsidiegevers geven de kaders aan. Binnen die kaders voert de NOM haar taken uit volgens de strategie die door de directie is uitgezet. Zij wordt gecontroleerd door een Raad van Commissarissen die is samengesteld op basis van persoonlijke kwaliteiten. Geen van de leden van de Raad van Commissarissen draagt bestuurlijke verantwoordelijkheid bij een van de aandeelhouders.

Werkgelegenheid ontwikkelen en stimuleren

De NOM wil de werkgelegenheid in het Noorden verhogen. In veel gevallen betreft het bestaande bedrijven waar de werkgelegenheid groeit. Maar ook nieuwe bedrijven die in Noord-Nederland investeren brengen werkgelegenheid met zich mee.

Noord-Nederland

De NOM richt zich op bedrijven in Noord-Nederland. In sommige gevallen speelt de NOM ook een rol bij investeringen buiten Noord-Nederland. Door deze investeringen wordt de positie van bedrijven in Noord-Nederland versterkt.

Duurzaam winstgevende activiteiten stimuleren

De NOM richt zich op economische activiteiten die ook in de toekomst winstgevend zullen zijn. De activiteiten zijn in potentie regio-overstijgend en hebben, bij voorkeur, een innovatief karakter.

In de missie bedoelen we met het begrip 'duurzaam': blijvend. 'Duurzaam ondernemen' is een ander fenomeen: een wezenlijke ontwikkeling. Duurzaam ondernemen heeft de toekomst. Energie, water en grondstoffen worden schaars. Hierop innoveren biedt kansen. Reden genoeg om duurzaam te ondernemen.



NOM Finance...

hét vermogen om te groeien in Noord-Nederland

Eén van de onderdelen van de NOM is NOM Finance, zij participeert in kansrijke ondernemingen in Noord-Nederland.

Bent u een (startende) ondernemer en heeft u een innovatief idee, of vragen uw (groeiplannen extra vermogen? Bent u van plan uw onderneming te verkopen en heeft de potentiële koper voor de financiering daarvan risicodragend vermogen nodig? Dan bent u bij NOM Finance aan het juiste adres.

Belangrijke criteria voor een financiële deelname van NOM Finance zijn dat uw onderneming in de kern gezond is en dat er uitgegaan wordt van een realistisch businessmodel.

NOM Finance verstrekt risicodragend vermogen in de vorm van aandelenkapitaal en/of achtergestelde leningen. Investerings door NOM Finance hebben in het algemeen een omvang van € 100.000,- tot € 4,5 miljoen. Bij bedragen boven € 100.000,- is in vrijwel alle gevallen sprake van een combinatie van aandelenkapitaal en een achtergestelde lening. Achtergestelde leningen tot € 200.000,- (het zogenaamde stimuleringskrediet) kunnen ook worden verstrekt zonder dat NOM Finance een aandelenpositie inneemt. Ook een eenmanszaak of VOF komt hier voor in aanmerking. Voor (pre)starters met nieuwe innovatieve en ambitieuze ideeën heeft de NOM het Pre Seed Capital fonds (PSC). Voor meer informatie over dit specifieke fonds kunt u contact opnemen met Flinc, (050) 521 44 34, info@f-linc.nl.

NOM Finance neemt deel als minderheidsaandeelhouder, speelt een actieve rol in de aandeelhoudersvergaderingen en draagt een commissaris voor in de RvC van de onderneming.

Ultimo 2008 beheert NOM Finance een portefeuille bestaand uit:

- | | |
|---------------------------|-----------------------------------|
| • aandelenkapitaal | circa € 56 mln. |
| • achtergestelde leningen | circa € 54 mln. |
| • 135 ondernemingen | (alle levensfasen, omvang divers) |

NOM Finance beheert een revolving fund en onderscheidt zich van andere participatiemaatschappijen door een focus op lange termijn in plaats van snelle winst. Wij streven ernaar een maximale bijdrage aan de onderneming te leveren en een partner te zijn voor een langere periode. Door het nemen van een minderheidsparticipatie en de exit niet op voorhand te plannen blijft de ondernemer de zeggenschap over de onderneming houden. De gemiddelde duur van een NOM-participatie is 4 tot 6 jaar.

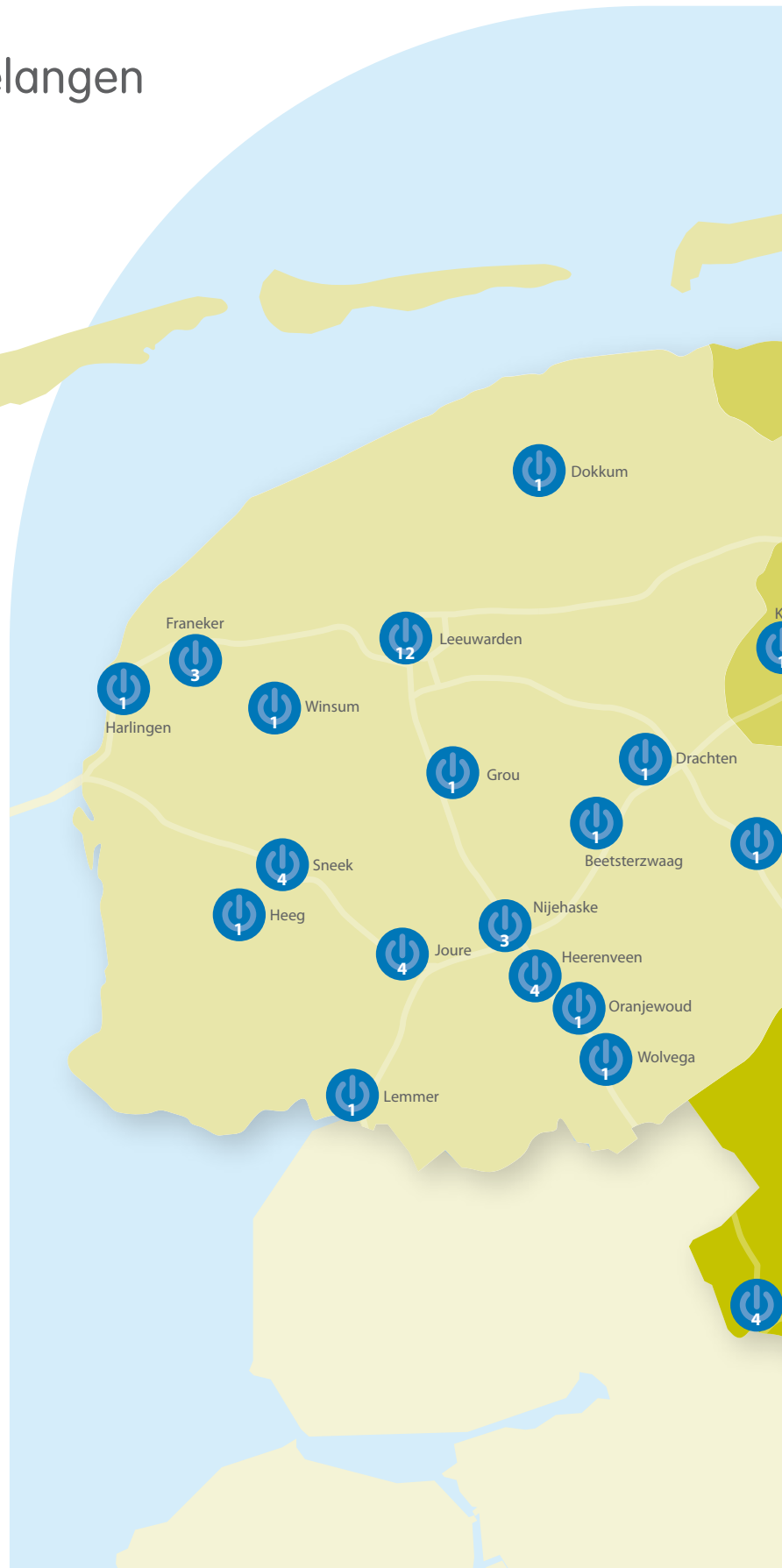
NOM Finance heeft goede contacten met banken, overheden en adviseurs en voegt ook door de inzet van dit netwerk waarde toe aan uw onderneming.

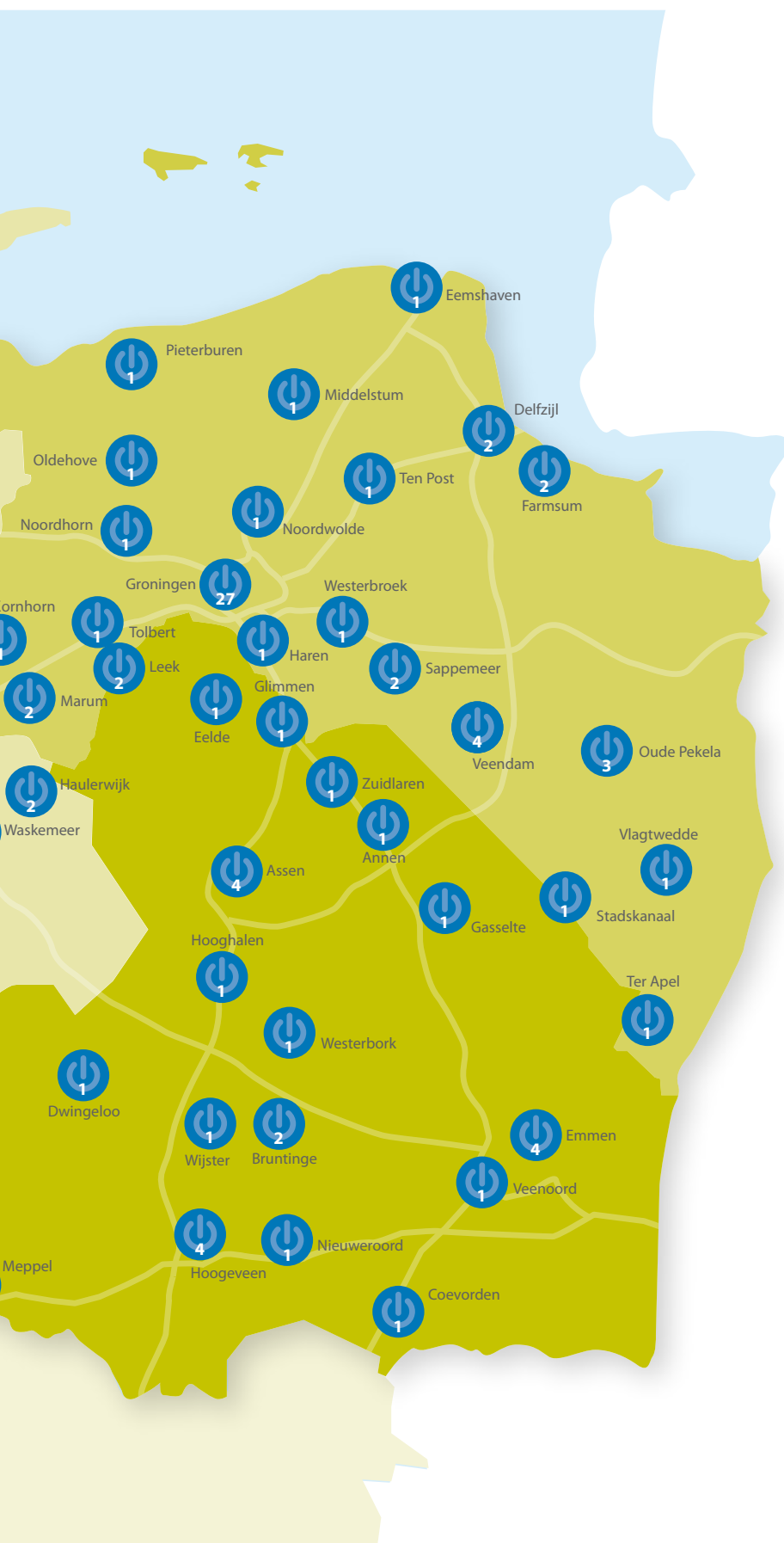
De volgende pagina's tonen onze participaties, overzichtelijk in kaart gebracht. In combinatie met onze jaarcijfers (te zien op de pagina's daarna) laat het goed zien waar we continue mee bezig zijn: investeren in de ontwikkeling van het Noorden.



Financiële belangen

Annen	RB Constructie B.V.
Assen	Amdico B.V., H.E.S. Heerema Holding B.V. (h.o. Hecas), Interwell Holding B.V., Nofiq Systems B.V.
Beetsterzwaag	NOM / ABN AMRO Startersfonds B.V.
Bruntinge	A.S. Pol B.V., More-to.com C.V.
Coevorden	Europark Coevorden - Emlichheim GmbH
Delfzijl	Koninklijke Wagenborg B.V., RSP Holding B.V.
Dokkum	Prins Holding N.V.
Drachten	BAIR B.V.
Dwingeloo	R.T. Dwingeloo B.V. (h.o. Planetron)
Eelde	Groningen Airpark Eelde B.V.
Eemshaven	Holland Malt B.V.
Emmen	Catch Holding B.V., Platinium Polymer Technologies Corp. B.V., Storage & Network Equipment Holding B.V., Wireless Value Beheer B.V.
Farmsum	BioMethanol Chemie Holding B.V., Noord-Nederlandse Oliemolens B.V.
Franeker	ALU-Bouw Fryslân V.o.F, Bijlsma Meubelen Holding B.V., Steinfort Capital B.V.
Gasselte	Mennega Metaalconstructies B.V.
Glimmen	Alobi B.V. (h.o. Biorock)
Groningen	Air Center Europe Aviation Academy B.V., Antheus Magnesium B.V., Autotrust Europe B.V., Avesis B.V., BekenT Internet Marketing B.V., Bioclear Holding B.V., CTG Holding B.V., De Verbinding B.V., Enable IT B.V., Gino B.V., IQ Corporation B.V., Kalooga B.V., Kiadis Pharma B.V., Mucosis B.V., Netwiz B.V., Orteq Limited Participatiemaatschappij Ondernemend Groningen B.V., Pezy Holding B.V., Polyganics B.V., RME B.V., Solenne B.V., Sound Intelligence B.V., Stichting Groningen Internet Exchange, TCN/SIG, Telehousing B.V., TSC Holding B.V., Zernike Seed Fund B.V., Zwartwoud Beheer B.V.
Grou	S. Hoekstra Warten B.V. (h.o. DATC)
Haren	Domatops B.V.
Harlingen	Tohil Nederland B.V. (h.o. Sierra Nevada)
Haulerwijk	Machandel B.V., Thazza B.V.
Heeg	Aquatro V.o.F.
Heerenveen	Glice International B.V., Health Prevent B.V., LetsStat B.V., Massolt Holding B.V.
Hengelo	Osiris Digital Printing B.V.
Hoogeveen	HSF Holding B.V., Inlicence B.V., N.C.H. Beheer B.V., Rovecom Holding B.V.
Hooghalen	Large Scale Information Displays B.V. (LSID)
Joure	Axes Automotive B.V., Eye Locus Netherlands B.V., Global Environmental Solutions B.V., Trilobes B.V. / Trilobes Power International B.V.



**Kornhorn**

Storteboom Group B.V.

Leek

Data B. Mailservice Holding B.V., PendraCare Holding B.V.

Leeuwarden

Advanced Photovoltaic Applications B.V., AquaExplorer B.V., Capilix B.V., Datacenter Fryslân B.V., Grendel Games V.o.F., Heijne Reklame Groep, Living Foods B.V., S. Keikes (h.o. De Gouden Phoenix), Paintcube B.V., Professionele Distributiegroep B.V., Van Ulzen Leeuwarden Beheer B.V. (h.o. Wannit), Vergnes Holding B.V.

Lelystad

Eclair-E.N.V.

Lemmer

Intelligent Controls Ymir V.o.F.

Londen

Orteq Limited

Marum

Baron-de Boer Beheer B.V., Coöperatieve Vereniging De Nieuwe Band

Meppel

Agrifirm Verdeel B.V., Astava Holding B.V., B.V. Drentse Participatiemaatschappij, Varibel B.V.

Middelstum

Vast Holding B.V.

Nieuweroord

Wageco Benelux B.V.

Nijehaske

F. Bosma Beheer B.V., Newion Investments Management B.V., R&G Beveiliging B.V.

Noordhorn

Micro Key B.V.

Noordwolde

Bulthuis Fabriek van Wegtransportmiddelen B.V.

Oldehove

I2 Controls

Oranjewoud

Tjaarda Oranjewoud B.V.

Oude Pekela

Drenth Holland B.V., Hennepverwerkingsbedrijf Dun Agro B.V., Strating Beheer B.V.

Pieterburen

4C Holding B.V.

Sappemeer

Smit Sappemeer Beheer B.V., Studio 4 Beheer B.V.

Sneek

BrandNew B.V., Lampe Holding B.V., PID Stainless Products V.o.F., Thermo-Sound Cell Productions B.V.

Stadskanaal

CrystalQ B.V.

Ten Post

Amca Beheer B.V. / Amca Engineering B.V.

Ter Apel

Indugroep Participaties B.V. (h.o. Wijdeven)

Tolbert

MW Panel Werkbladen B.V.

Veendam

ABS Beheer B.V., Kisuma Euro B.V., Nedmag Industries Mining and Manufacturing Holding B.V., Zechstein Minerals B.V.

Veenoord

Bischop Holding B.V.

Vlagtwedde

Emslandermeer B.V.

Waskemeer

ZiuZ B.V.

Westerbork

Intelligent Lectern Systems B.V.

Westerbroek

Volharding Shipyards Holding B.V.

Wijster

Hilbrands Laboratorium B.V.

Winsum (FR)

Miedema Holding Winsum B.V.

Wolvega

Travaille Beheer B.V. (h.o. Wolvega Panelen)

Zuidlaren

Ritnimara B.V.

INVESTEREN IN ONTWIKKELING

Geconsolideerde balans

per 31 december 2008
(x € 1.000,-)
(voor resultaatbestemming)

	2008	2007
Activa		
Financiële vaste activa		
Participaties	25.749	25.473
Vorderingen op participaties	8.529	7.994
Overige leningen u/g	13.126	8.756
Effecten	<u>2.162</u>	<u>2.050</u>
	49.566	44.273
Wlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	1.749	1.814
Liquide middelen	<u>39.124</u>	<u>44.386</u>
	<u>40.873</u>	<u>46.200</u>
Totaal activa	90.439	90.473
Passiva		
Groepsvermogen	79.745	79.569
Voorzieningen	1.761	1.934
Langlopende schulden		
Staat der Nederlanden / Samenwerkingsverband Noord-Nederland inzake Innovatiefaciliteit	1.941	1.851
Kredietinstellingen	<u>3.910</u>	<u>5.001</u>
	5.851	6.852
Kortlopende schulden	<u>3.082</u>	<u>2.118</u>
Totaal passiva	90.439	90.473

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

over 2008 (x € 1.000,-)

		2008		2007	
Financieringsbedrijf	Opbrengsten				
	Rente- en provisiebaten	6.737		6.224	
	Ontvangen dividenden	886		3.918	
	Opbrengst commissariaten	150		144	
	Resultaat verkopen participaties	11.043		1.818	
	Bijdrage EU Programma Secretariaat	1.193		2.324	
	Resultaat Stimuleringskredieten en Innovatie- en Ontwikkelingskredieten	-522		88	
	Resultaat Pre Seed Capital faciliteit	-351		-	
	Projectmanagement	9		9	
			19.145		14.525
	Kosten				
	Personeelskosten	1.686		1.585	
	Overige kosten	1.359		1.070	
	Saldo van de dotaties aan de voorziening voor financiële vaste activa	13.753		8.393	
		<u>16.798</u>		<u>11.048</u>	
Resultaat Financieringsbedrijf			2.347		3.477
Ontwikkelingsbedrijf	Opbrengsten/vergoedingen				
	Ministerie van Economische Zaken	2.413		2.379	
	Bijdrage provincies	524		513	
	Bijdrage provincies inz. Reg. Netwerken	406		415	
	Diensten aan derden	10		137	
			3.353		3.444
	Kosten				
	Personeelskosten	2.825		2.791	
	Overige kosten	2.699		2.457	
			<u>5.524</u>		<u>5.248</u>
Resultaat Ontwikkelingsbedrijf			<u>-2.171</u>		<u>-1.804</u>
Resultaat voor en na belastingen			176		1.673

Financieringsinstrumenten N.V. NOM

Instrument	Bedrag	Doel	Doelgroep	Vorm
NOM PSC Persoonlijke lening	€ 10.000 tot € 25.000	Ideeën uitwerken, ondernemersplan ontwikkelen	(Pre)starters met een innovatief idee	Schuldbekentenis van privé-persoon
NOM PSC (pre)startkapitaal	€ 10.000 tot € 200.000	Ideeën realiseren, daadwerkelijk starten onderneming	(Pre)starters met een nieuw eigen innovatief product of dienst en innovatieve (ontwikkelings)projecten bij bestaande ondernemingen	Achtergestelde lening met eventueel een optie op aandelenkapitaal
NOM Finance Stimuleringskrediet	€ 50.000 tot € 200.000	Start, doorstart, expansie, overname	Startende en jonge ondernemingen, nieuwe producten binnen bestaande ondernemingen	Achtergestelde lening met eventueel een optie op aandelenkapitaal
NOM Finance Investeringsfonds	€ 200.000 tot € 4.500.000	Start, expansie, overname, MBO/MBI, opvolging	Kleine en middelgrote ondernemingen die (potentieel) regio-overstijgend zijn	Aandelenkapitaal, in vrijwel alle gevallen in combinatie met een achtergestelde lening

N.V. NOM financiert (pre)starters en ondernemingen die:

- gevestigd zijn in Groningen, Friesland of Drenthe
- (in potentie) regio-overstijgend zijn
- een gezonde groeiambitie hebben
- een bij voorkeur innovatief karakter hebben

Schakel de NOM in!

N.V. NOM Investerings- en Ontwikkelingsmaatschappij voor Noord-Nederland

Bezoekadres Paterswoldseweg 810, 9728 BM Groningen

Postadres Postbus 424, 9700 AK Groningen

T (050) 521 44 08 F (050) 521 44 01 E finance@nom.nl | www.nomfinance.nl

