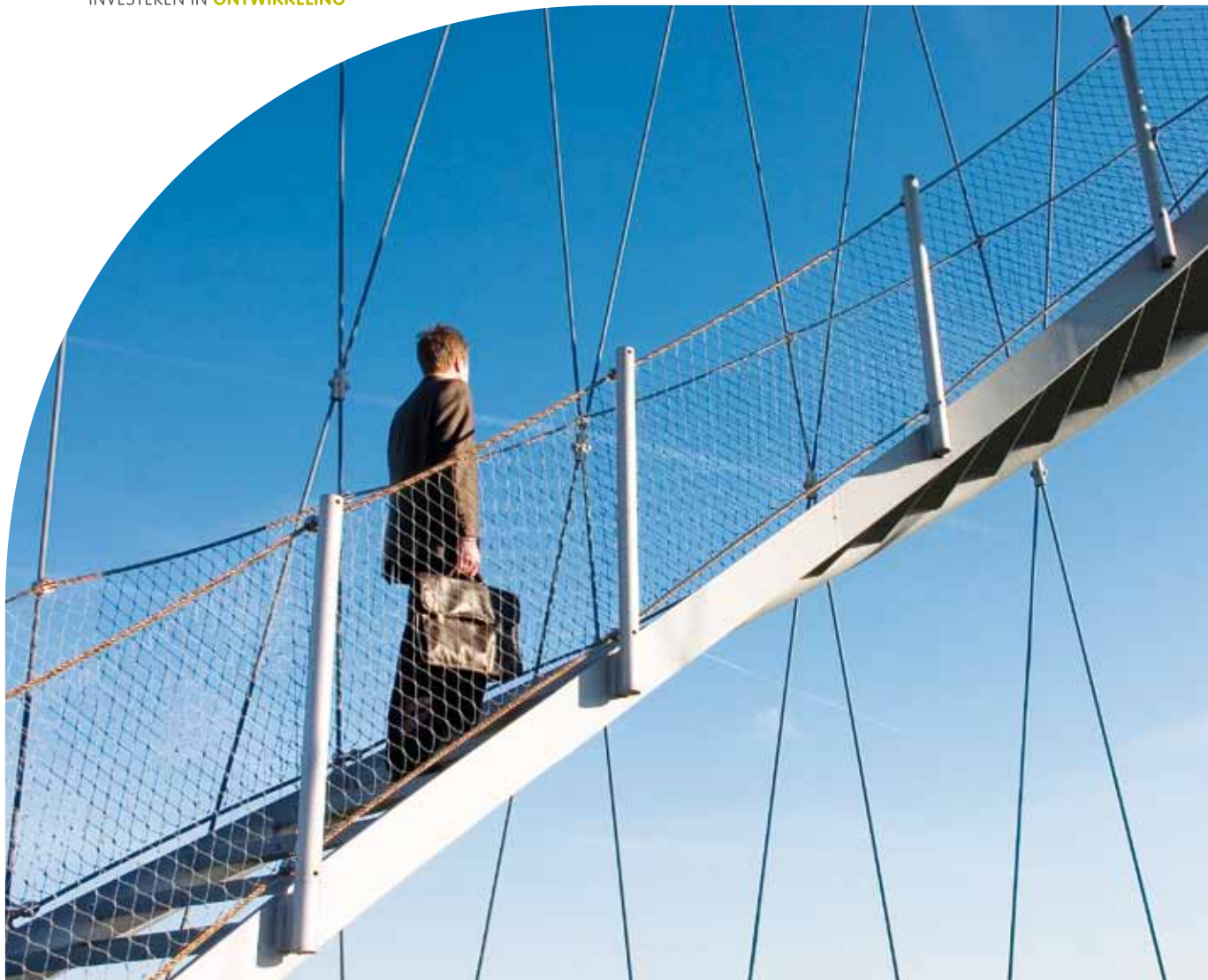


NUM

INVESTEREN IN ONTWIKKELING



FINANCE

Het
vermogen
om te groeien
in Noord-Nederland

Organisatie met een missie

De NOM wil als onafhankelijke onderneming de werkgelegenheid in Noord-Nederland ontwikkelen door duurzaam winstgevende economische activiteiten te stimuleren.

In deze missie staan vier kernelementen centraal.

Een onafhankelijke onderneming

De NOM is een onafhankelijke N.V. De aandeelhouders en subsidiegevers geven de kaders aan. Binnen die kaders voert de NOM haar taken uit volgens de strategie die door de directie is uitgezet. Zij wordt gecontroleerd door een Raad van Commissarissen die is samengesteld op basis van persoonlijke kwaliteiten. Geen van de leden van de Raad van Commissarissen draagt bestuurlijke verantwoordelijkheid bij een van de aandeelhouders.

Werkgelegenheid ontwikkelen en stimuleren

De NOM wil de werkgelegenheid in het Noorden verhogen. In veel gevallen betreft het bestaande bedrijven waar de werkgelegenheid groeit. Maar ook nieuwe bedrijven die in Noord-Nederland investeren brengen werkgelegenheid met zich mee.

Noord-Nederland

De NOM richt zich op bedrijven in Noord-Nederland. In sommige gevallen speelt de NOM ook een rol bij investeringen buiten Noord-Nederland. Door deze investeringen wordt de positie van bedrijven in Noord-Nederland versterkt.

Duurzaam winstgevende activiteiten stimuleren

De NOM richt zich op economische activiteiten die ook in de toekomst winstgevend zullen zijn. De activiteiten zijn in potentie regio-overstijgend en hebben, bij voorkeur, een innovatief karakter.

In de missie bedoelen we met het begrip 'duurzaam': blijvend. 'Duurzaam ondernemen' is een ander fenomeen: een wezenlijke ontwikkeling. Duurzaam ondernemen heeft de toekomst. Energie, water en grondstoffen worden schaars. Hierop innoveren biedt kansen. Reden genoeg om duurzaam te ondernemen.

NOM Finance...

hét vermogen om te groeien in Noord-Nederland

Eén van de onderdelen van de NOM is NOM Finance, zij participeert in kansrijke ondernemingen in Noord-Nederland.

Bent u een (startende) ondernemer en heeft u een innovatief idee, of vragen uw (groei-)plannen extra vermogen? Bent u van plan uw onderneming te verkopen en heeft de potentiële koper voor de financiering daarvan risicodragend vermogen nodig? Dan bent u bij NOM Finance aan het juiste adres.

Belangrijke criteria voor een financiële deelname van NOM Finance zijn dat uw onderneming in de kern gezond is en dat er uitgegaan wordt van een realistisch businessmodel.

NOM Finance verstrekt risicodragend vermogen in de vorm van aandelenkapitaal en/of achtergestelde leningen. Investeringen door NOM Finance hebben in het algemeen een omvang van € 100.000,- tot € 4,5 miljoen. Bij bedragen boven € 100.000,- is in vrijwel alle gevallen sprake van een combinatie van aandelenkapitaal en een achtergestelde lening. Achtergestelde leningen tot € 200.000,- (het zogenaamde stimuleringskrediet) kunnen ook worden verstrekt zonder dat NOM Finance een aandelenpositie inneemt. Ook een eenmans-zaak of VOF komt hier voor in aanmerking. NOM Finance neemt deel als minderheidsaandeelhouder, speelt een actieve rol in de aandeelhoudersvergaderingen en draagt een commissaris voor in de RvC van de onderneming.

Ultimo 2008 beheert NOM Finance een portefeuille bestaand uit:

- *aandelenkapitaal* *circa € 56 mln.*
- *achtergestelde leningen* *circa € 54 mln.*
- *135 ondernemingen* *(alle levensfasen, omvang divers)*

NOM Finance beheert een revolving fund en onderscheidt zich van andere participatiemaatschappijen door een focus op lange termijn in plaats van snelle winst. Wij streven ernaar een maximale bijdrage aan de onderneming te leveren en een partner te zijn voor een langere periode. Door het nemen van een minderheidsparticipatie en de exit niet op voorhand te plannen blijft de ondernemer de zeggenschap over de onderneming houden. De gemiddelde duur van een NOM-participatie is 4 tot 6 jaar.

NOM Finance heeft goede contacten met banken, overheden en adviseurs en voegt ook door de inzet van dit netwerk waarde toe aan uw onderneming.

De volgende pagina's tonen onze participaties, overzichtelijk in kaart gebracht. In combinatie met onze jaarcijfers (te zien op de pagina's daarna) laat het goed zien waar we continue mee bezig zijn: investeren in de ontwikkeling van het Noorden.



Geconsolideerde balans

per 31 december 2010
(x €1000,-)
(voor resultaat
bestemming)

	2010	2009
Activa		
Financiële vaste activa		
Participaties 1	16.193	23.302
Vorderingen op participaties 2	5.528	11.301
Overige leningen u/g 3	15.530	15.701
Stimulerings- en innovatiekredieten 4	1.097	920
Pre Seed Capital Faciliteit 5	858	503
	<u>39.206</u>	<u>51.727</u>
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa 6	1.246	1.653
Liquide middelen 7	50.751	28.467
	<u>51.997</u>	<u>30.120</u>
Totaal activa	<u>91.203</u>	<u>81.847</u>
Passiva		
Groepsvermogen 8	85.231	73.968
Voorzieningen 9	98	93
Langlopende schulden		
Lening Provincie Drenthe (TAFF) 10	1.000	
Staat der Nederlanden / Samenwerkingsverband Noord-Nederland inzake innovatiefaciliteit (I-IF) 11	1.444	-
Kredietinstellingen 12	-	4.045
	<u>2.444</u>	<u>4.045</u>
Kortlopende schulden 13	<u>3.430</u>	<u>3.741</u>
Totaal passiva	<u>91.203</u>	<u>81.847</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

over 2010 (x €1000,-)

	2010	2009
Financieringsbedrijf		
Opbrengsten		
Rente- en provisiebaten 14	5.706	5.649
Ontvangen dividenden 15	-	504
Opbrengst commissariaten 16	84	101
Resultaat verkopen participaties 17	22.562	377
Bijdrage EZ/KOMPAS 18	-	160
Bijdrage Provincie Drenthe 19	1.780	-
Resultaat Stimuleringskredieten en Innovatie- en Ontwikkelingskredieten 20	-77	690
Resultaat Pre Seed Capital Faciliteit 21	-528	-461
	<u>29.527</u>	<u>7.020</u>
Kosten		
Personeelskosten 25	1.904	2.148
Overige kosten 26	1.210	1.342
Saldo van dotaties aan de voorziening voor financiële vaste activa 27	13.976	9.522
	<u>17.090</u>	<u>13.012</u>
Resultaat Financieringsbedrijf	12.437	-5.992
Ontwikkelingsbedrijf		
Opbrengsten / vergoedingen		
Ministerie van Economische Zaken 22	2.414	2.445
Bijdrage Provincies 23	552	543
Bijdrage Provincies inzake Regionale Netwerken	435	415
Diensten aan derden 24	50	29
	<u>3.451</u>	<u>3.432</u>
Kosten		
Personeelskosten 25	3.052	2.850
Overige kosten 26	1.573	2.040
	<u>4.625</u>	<u>4.890</u>
Resultaat Ontwikkelingsbedrijf	-1.174	-1.458
Resultaat voor en na belasting	<u>11.263</u>	<u>-7.450</u>

Financieringsinstrumenten N.V. NOM

Instrument	Bedrag	Doel	Doelgroep	Vorm
NOM Finance Stimuleringskrediet	€ 50.000 tot € 150.000	Start, doorstart, expansie, overname	Startende en jonge ondernemingen, nieuwe producten binnen bestaande ondernemingen	Achtergestelde lening met eventueel een optie op aandelenkapitaal
NOM Finance Investeringsfonds	€ 200.000 tot € 4.500.000	Start, expansie, overname, MBO/MBI, opvolging	Kleine en middelgrote ondernemingen die (potentieel) regio-overstijgend zijn	Aandelenkapitaal, in vrijwel alle gevallen in combinatie met een achtergestelde lening

N.V. NOM financiert (pre)starters en ondernemingen die:

- gevestigd zijn in Groningen, Friesland of Drenthe
- (in potentie) regio-overstijgend zijn
- een gezonde groeiambitie hebben
- een bij voorkeur innovatief karakter hebben

Schakel de NOM in!

N.V. NOM Investerings- en Ontwikkelingsmaatschappij voor Noord-Nederland

Bezoekadres Paterswoldseweg 810, 9728 BM Groningen

Postadres Postbus 424, 9700 AK Groningen

T (050) 521 44 08 F (050) 521 44 01 E finance@nom.nl | www.nomfinance.nl

